



**Comune  
di Rimini**

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

## **D U P 2027 – 2029**





|                |        |
|----------------|--------|
| Premessa ..... | pag. 4 |
|----------------|--------|

## SEZIONE STRATEGICA

### PARTE PRIMA

Quadro delle condizioni esterne

|                                                                                                   |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| '1 Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale e la programmazione regionale ..... | pag. 5  |
| '2 La popolazione e le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio .....             | pag. 14 |

Quadro delle condizioni interne

|                                                                                      |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| '3 Evoluzione della situazione finanziaria ed economico patrimoniale dell'ente ..... | pag. 25 |
| '4 Analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione .....  | pag. 30 |
| '5 Le risorse umane disponibili .....                                                | pag. 64 |
| '6 Organizzazione e modalità dei servizi .....                                       | pag. 69 |
| '7 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati .....              | pag. 82 |

### PARTE SECONDA

Indirizzi degli obiettivi strategici

|                                                                 |          |
|-----------------------------------------------------------------|----------|
| '8 Indirizzi in materia di risorse e impieghi .....             | pag. 90  |
| '9 Obiettivi strategici .....                                   | pag. 94  |
| '10 Strumenti di rendicontazione dei risultati conseguiti ..... | pag. 172 |

## SEZIONE OPERATIVA

### PARTE PRIMA

|                                                                                       |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| '11 Descrizione dei programmi e obiettivi operativi .....                             | pag. 177 |
| '12 Indirizzi agli organismi partecipati .....                                        | pag. 264 |
| '13 Valutazione dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento .....             | pag. 287 |
| '14 Fabbisogno di risorse finanziarie ed evoluzione degli stanziamenti di spesa ..... | pag. 298 |
| '15 Gli investimenti previsti per il triennio .....                                   | pag. 300 |
| '16 Gli equilibri di bilancio e vincoli di finanza pubblica .....                     | pag. 327 |
| '17 Coerenza previsioni bilancio con gli strumenti urbanistici .....                  | pag. 331 |

### PARTE SECONDA

|                                                                                    |          |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| '18 Programmazione triennale risorse finanziarie per fabbisogno di personale ..... | pag. 336 |
| '19 Programma triennale dei Lavori pubblici .....                                  | pag. 339 |
| '20 Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi .....                | pag. 350 |
| '21 Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari .....                     | pag. 355 |
| '22 Programma incarichi e collaborazioni .....                                     | pag. 366 |

## Capitolo 12

### Indirizzi agli organismi partecipati

Nell'ambito del processo di previsione fissato con gli indirizzi generali e con gli obiettivi definiti nella sezione strategica del presente documento, la programmazione operativa trova un suo compiuto sviluppo nel contesto allargato di Amministrazione, che contempla anche gli organismi controllati dall'Ente, direttamente e/o indirettamente, monocraticamente o congiuntamente con altri soggetti pubblici, appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica annualmente definito dall'Ente stesso, in base al principio contabile applicato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011, in base ai monitoraggi di controllo interno previsti dall'art. 147-quater del d.lgs. n. 267/2000 e sulla base delle previsioni contrattuali di gestione dei servizi pubblici e dei servizi strumentali affidati.

Nella presente sezione, in esecuzione del "Regolamento sui controlli interni" adottato dall'Ente con deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 24/01/2013, vengono, dunque:

- 1) rendicontati tutti gli obiettivi strategici e gestionali, nonché quelli relativi alle spese di funzionamento delle società direttamente e indirettamente partecipate dal Comune di Rimini assegnati per l'anno precedente;
- 2) definiti gli obiettivi sopra richiamati per l'anno, o per il triennio, successivo;

La definizione di obiettivi agli organismi partecipati costituisce esplicitazione del principio di buon andamento della Pubblica Amministrazione e, al contempo, afferisce alla natura privatistica dell'azione amministrativa, che impone la verifica della corretta esecuzione dei rapporti contrattuali in relazione ai servizi esternalizzati dall'Ente alle proprie società partecipate.

In merito agli obiettivi gestionali, l'Amministrazione si è dotata di un'organizzazione interna sulla base delle circolari del Direttore Generale P.G. n. 0094588/2020 del 09/04/2020 e P.G. n. 0157493/2020 del 24/06/2020, relative alla definizione di un "sistema di controllo di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi erogati dagli organismi partecipati dall'ente", ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. n. 267/2000 e del vigente "Regolamento sui controlli interni", e successivi chiarimenti operativi.

**1 Rendicontazione obiettivi delle società partecipate**

Nelle schede che seguono sono evidenziati i rendiconti degli obiettivi attribuiti alle società partecipate dal Comune di Rimini per il raggiungimento delle strategie elaborate dall'Ente nelle tre dimensioni:

- 1) obiettivi strategici
- 2) obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento
- 3) obiettivi gestionali

**1.1 Rendicontazione obiettivi strategici e sul complesso delle spese di funzionamento al 31/12/2025**

| SOCIETA'                                               |                                                         | OBIETTIVI STRATEGICI |                                     | OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO |                               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                        |                                                         | Effettuata SI/NO     | % media di raggiungimento obiettivo | Effettuata SI/NO                                     | Conseguimento obiettivi SI/NO |
| Partecipazione diretta                                 | LEPIDA* s.c.p.a.                                        | \                    | \                                   | sì                                                   | sì                            |
|                                                        | P.M.R. s.r.l. consortile                                | sì                   | 87%                                 | sì                                                   | sì                            |
|                                                        | Rimini Holding s.p.a.                                   | sì                   | 100%                                | Sì                                                   | sì                            |
|                                                        | Riminiterme s.p.a.                                      | sì                   | 70%                                 | sì                                                   | sì                            |
| Partecipazione indiretta tramite Rimini Holging s.p.a. | Amir s.p.a.                                             | sì                   | 90%                                 | sì                                                   | sì                            |
|                                                        | Amir O.F. s.r.l. (partecipata al 100% da Anthea s.r.l.) | sì                   | 50%                                 | sì                                                   | sì                            |
|                                                        | Anthea s.r.l.                                           | sì                   | 95%                                 | sì                                                   | sì                            |
|                                                        | Caar s.p.a.                                             | sì                   | 93,50%                              | sì                                                   | sì                            |
|                                                        | Romagna Acque società delle Fonti s.p.a.                | sì                   | 90%                                 | sì                                                   | sì                            |
| Partecipazione indiretta tramite Riminiterme s.p.a.    | Riminiterme sviluppo s.r.l.                             | sì                   | 23%                                 | sì                                                   | no**                          |
| Media di raggiungiment o degli obiettivi               |                                                         |                      | 69,85%                              |                                                      | 90% di conseguimento          |

\*Alla società Lepida non vengono assegnati "obiettivi strategici" ma solo "obiettivi gestionali quali-quantitativi" ex art. 147 quater del D.Lgs. 267/2000 e "obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento" ex art. 19 del D.Lgs. 175/2016.

\*\*Gli sforamenti sono motivati.

| 1.3 Rendicontazione obiettivi gestionali 2025 e al 30/06/2026                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OBIETTIVO                                                                                                                                                                      | RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO S1-2026                                                                       |
| <b>Migliorare la qualità dei servizi resi in ambito cimiteriale e di polizia mortuaria.</b>                                                                                    | 1.1. 211 esumazioni + 215 estumulazioni (da Report Industriale Anno 2025, prot. n. 64516 del 19/02/2025) = 426 → <b>obiettivo raggiunto</b> (obiettivo raggiunto tenendo in considerazione che nel 2024 si è avuta la ripresa delle attività di esumazione che si erano interrotte nel biennio 2022 e 2023, per mancanza di ossari necessari alla tumulazione dei resti ossei post-esumazione, e si sta tornando ai livelli degli anni precedenti)          | La rendicontazione di tale servizio avviene a cadenza annuale                                         |
|                                                                                                                                                                                | 1.2 il servizio di pulizia dei cimiteri viene eseguito a “ridotto impatto ambientale”, nel rispetto dei criteri minimi ambientali (CAM) previsti dal Decreto Ministeriale dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare 29 gennaio 2021, modificato dal Decreto Ministeriale dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare 24 settembre 2021; (vedasi prot. n. 222027/2026)→ <b>obiettivo raggiunto</b>                                   | La rendicontazione di tale servizio avviene a cadenza annuale                                         |
|                                                                                                                                                                                | 1.3 viene fatta la verifica scale ogni 3 mesi mediante specifico incarico. Su tutte le scale a palchetto presenti nei cimiteri comunali, Anthea deve seguire 4 ispezioni annuali per verificare l’uso in sicurezza delle scale e svolgere la manutenzione prevista dai manuali redatti dai produttori. Nel corso del 2025 le verifiche sono avvenute a Febbraio, Maggio/Giugno, Agosto, Novembre (vedasi prot. n. 222027/2026) → <b>obiettivo raggiunto</b> | La rendicontazione di tale servizio avviene a cadenza annuale                                         |
| <b>Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per il ripristino delle pavimentazioni di pregio a seguito degli interventi in carico ai gestori dei sottoservizi</b> | 1.1 L’attività si è evoluta nell’anno 2025 e proseguirà sull’anno 2026 → <b>parzialmente in linea</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.1 L’attività si è evoluta nell’anno 2025 e proseguirà sull’anno 2026 → <b>parzialmente in linea</b> |
|                                                                                                                                                                                | 1.2 Attività consequenziale all’attività 1.1 → <b>in linea</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.2 Attività consequenziale all’attività 1.1 → <b>in linea</b>                                        |
| <b>Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per la gestione e manutenzione del verde pubblico</b>                                                                 | 1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la definizione degli interventi – <b>raggiunto</b><br><br>1.2 Attuazione degli interventi richiesti dal Comune - <b>raggiunto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | La rendicontazione di tale servizio avviene a cadenza annuale                                         |

|          |                                                        |
|----------|--------------------------------------------------------|
| <b>2</b> | <b>Assegnazione obiettivi alle società partecipate</b> |
|----------|--------------------------------------------------------|

Nelle schede che seguono sono evidenziati gli obiettivi assegnati alle società partecipate dal Comune di Rimini per il raggiungimento delle strategie elaborate dall'Ente, secondo le tre dimensioni sopra individuate:

- 1) obiettivi strategici
- 2) obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento
- 3) obiettivi gestionali

|            |                                      |
|------------|--------------------------------------|
| <b>2.1</b> | <b>Gli obiettivi strategici 2027</b> |
|------------|--------------------------------------|

Di seguito vengono fissati gli “obiettivi strategici” assegnati alle società controllate, direttamente e/o indirettamente, anche congiuntamente ad altri soci, dal Comune di Rimini, per l’anno 2027.

Gli obiettivi strategici di seguito riportati sono stabiliti in attuazione delle disposizioni dell’articolo 20 (*“strumenti e processi del controllo degli organismi partecipati”*), comma 1, lettera “a”, del vigente *“Regolamento sui controlli interni”* del Comune di Rimini (non sono previsti da alcuna norma di legge), pertanto rappresentano *“indirizzi di carattere generale”*, suscettibili poi di ulteriore declinazione in *“obiettivi gestionali”* da parte degli *“uffici che presidiano i servizi erogati dagli organismi partecipati, per il controllo dell’efficienza, efficacia, economicità e qualità dei servizi stessi”* (come da articolo 22 - *“Strutture organizzative preposte al controllo degli organismi partecipati”* - del medesimo regolamento). Per ciascun obiettivo viene indicato il peso percentuale, in rappresentanza del valore che ciascuno ricopre in relazione al totale degli obiettivi attribuiti a ciascuna società. Attraverso tale attribuzione percentuale viene redatto il rendiconto infrannuale e annuale.

#### **AMIR S.P.A.**

Attuazione e completamento della procedura di liquidazione della società (peso obiettivo 100%);

#### **AMIR ONORANZE FUNEBRI S.R.L.**

- 1) Mantenimento della propria quota di mercato compatibilmente con le dinamiche dell’incidenza della mortalità (peso obiettivo 40%);
- 2) perseguimento costante dell’equilibrio economico-finanziario (peso obiettivo 35%);
- 3) vendita servizio di previdenza funeraria (peso obiettivo 25%);

#### **ANTHEA S.R.L.**

- 1) Messa a regime della gestione del servizio strade della Provincia (peso obiettivo 30%);
- 2) sviluppo applicativi AI (peso obiettivo 30%);
- 3) sviluppo del progetto “isola dei platani” Bellaria (peso obiettivo 20%);
- 4) sviluppo del progetto “sede servizi cimiteriali e casa funeraria” (peso obiettivo 20%);

#### **C.A.A.R. - CENTRO AGROALIMENTARE RIMINESE S.P.A.**

- 1) Promozione sistematica delle potenzialità ricettive del centro, con il duplice obiettivo di massimizzare i ricavi da locazione — riducendo gli spazi sfitti anche attraverso adeguamenti strutturali alle richieste del mercato — e di ampliare nel tempo la base di potenziali clienti, consolidando la presenza e la reputazione del centro sul territorio, mediante coinvolgimento di tutte le agenzie immobiliari del territorio e comunicazione diretta ai potenziali clienti (tramite utilizzo della propria “mailing list” aziendale). (peso obiettivo 10%);
- 2) realizzazione degli interventi previsti nel Bilancio di Previsione per l’esercizio 2027, a titolo di manutenzioni ordinarie - straordinarie - investimenti, in adeguamento degli attuali fabbricati ed impianti alle richieste del mercato di riferimento assicurando la copertura finanziaria degli interventi e l’equilibrio finanziario (peso obiettivo 10%);

- 3) realizzazione degli interventi previsti nel Bilancio di Previsione per l'esercizio 2027, a titolo di investimenti, per la realizzazione di nuovi fabbricati ed impianti finalizzati all'ampliamento dei servizi offerti, al risparmio energetico e all'incremento dei ricavi di natura locativa, assicurando la copertura finanziaria degli interventi e l'equilibrio finanziario. (peso obiettivo 10%);
- 4) sviluppo delle iniziative di promozione dell'agroalimentare sui mercati internazionali e del recupero alimentare ai fini della solidarietà sociale, della lotta allo spreco e della tutela dell'ambiente in linea con i criteri per la concessione dei contributi ai Centri Agroalimentari della Romagna previsti dalla Legge Regionale del 28 dicembre 2023 n. 18 (peso obiettivo 20%);
- 5) prosecuzione ed ampliamento del progetto educativo avviato nel 2024 con le scuole primarie della Provincia di Rimini, consolidato come appuntamento annuale ricorrente. Il progetto porta i bambini a conoscere direttamente il Centro Agroalimentare Riminese: il lavoro notturno del mercato, i metodi di conservazione e distribuzione dei prodotti, la filiera che sta dietro ogni alimento. Anno dopo anno, l'iniziativa si arricchisce di nuovi contenuti orientati all'educazione alimentare — consumo sano e consapevole, stagionalità, riduzione degli sprechi, dieta equilibrata — attraverso laboratori di degustazione e il coinvolgimento attivo delle famiglie nella condivisione di ricette salutari. (peso obiettivo 10%);
- 6) razionalizzazione del Padiglione 2 - logistica, alla luce della realizzazione del nuovo fabbricato, incluso nelle attività del PNRR, destinato ad ospitare la piattaforma del mercato ittico. (peso obiettivo 20%);
- 7) esplorazione e sviluppo di sinergie operative tra gli operatori del mercato ittico all'ingrosso del CAAR e la Cooperativa Lavoratori del Mare, con l'obiettivo di ampliare e diversificare l'offerta di prodotto ittico nei periodi in cui la disponibilità e la varietà del pescato dei soci risultano più limitate. L'iniziativa mira a garantire continuità e qualità dell'offerta durante tutto l'arco dell'anno, rafforzando al contempo la collaborazione tra i soggetti della filiera locale; (peso obiettivo 10%)
- 8) predisposizione del primo Bilancio di Sostenibilità del CAAR, strumento volontario di rendicontazione trasparente delle performance ambientali, sociali e di governance generate dall'azienda a beneficio del territorio e della comunità. Il documento darà evidenza alle molteplici dimensioni di impatto già consolidate: la produzione di energia pulita attraverso gli impianti fotovoltaici realizzati su tutti i fabbricati con fondi PNRR, l'ottimizzazione della gestione dei rifiuti, il progetto educativo annuale con le scuole primarie della Provincia di Rimini, le attività di distribuzione solidale di prodotti freschi nell'ambito della Logistica Solidale, e il ruolo del CAAR come hub agroalimentare di riferimento per l'economia locale. (peso obiettivo 10%)

### **LEPIDA S.P.A. consortile**

Trattandosi di “società a controllo pubblico congiunto” da parte di una grandissima platea di soci pubblici (oltre 400), la definizione degli “obiettivi strategici” competerebbe all'organo (C.P.I. - Comitato Permanente di Indirizzo) attraverso il quale essi esercitano sulla società il “controllo analogo congiunto”, organo che, però, ha preferito limitarsi alla definizione congiunta e condivisa (già piuttosto “onerosa”) dei soli “obiettivi gestionali” imposti dall'articolo 147 quater del D.Lgs.267/2000.

**PATRIMONIO MOBILITÀ PROVINCIA DI RIMINI - P.M.R. S.R.L. CONSORTILE**

- 1) Operazioni preliminari volte a reperire risorse finanziarie per la realizzazione della nuova sede PMR in via Coletti: vendita del lotto edificabile e operazioni preliminari all'accensione di un mutuo (peso obiettivo 20%);
- 2) valorizzazione, dal punto di vista edilizio, dei terreni situati in via Coletti, finalizzata a realizzare liquidità finanziaria funzionale ad anticipazioni/investimenti su beni TPL (obiettivo dipendente da azioni in capo al Comune di Rimini) (peso obiettivo 3%);
- 3) realizzazione della tratta Metromare da Rimini FS alla Fiera (finanziato con D.M. 185/2020 in favore del Comune di Rimini.PMR è soggetto Attuatore). Conclusione della fase di progettazione, messa a punto del cronoprogramma dei lavori e delle coperture finanziarie per varianti (peso obiettivo 35%);
- 4) conclusione delle attività espropriative volte alla realizzazione della tratta Metromare da Rimini FS alla Fiera (Autorità espropriante: Comune di Rimini. PMR è soggetto Delegato). (peso obiettivo 10%)
- 5) realizzazione di n. 4 parcheggi di interscambio in prossimità di fermate Metromare tratta Rimini FS - Riccione FS (finanziato con delibera CIPESS 10/2022 in favore di PMR, che è anche soggetto attuatore): conclusione fase di progettazione dei parcheggi Kennedy e Toscanini, stipula di Convenzione con Comune di Rimini per consegna/riconsegna aree e definizione cronoprogramma dei lavori (peso obiettivo 20%);
- 6) manutenzione su beni strumentali al servizio di TPL (complesso industriale C.A. Dalla Chiesa rete TPL, impianto filoviario, Metromare 1^ tratta Rimini Fs-Riccione Fs) (peso obiettivo 12%).

**RIMINI HOLDING S.P.A.**

- 1) Supporto al Comune di Rimini nell'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni (come indicato dall'articolo 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175), nell'individuazione delle azioni da intraprendere ed infine nella redazione dell'eventuale "proposta di piano di razionalizzazione periodica"; (peso obiettivo 25%);
- 2) mantenimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società (peso obiettivo 25%);
- 3) individuazione e promozione, presso alcune società controllate, di azioni di eventuale supporto finanziario alla controllante Rimini Holding s.p.a., mediante distribuzione ai soci (tra i quali Rimini Holding) di parte delle proprie risorse finanziarie, compatibilmente con le esigenze di equilibrio economico /patrimoniale /finanziario delle società partecipate; (peso obiettivo 25%);
- 4) supporto finanziario al Comune di Rimini, attraverso l'analisi, verifica e distribuzione ad esso di parte delle risorse finanziarie di cui la società disporrà, sulla base delle esigenze programmate dal Comune e condivise con la società in fase di verifica nei bilanci previsionali (peso obiettivo 25%);

**RIMINITERME S.P.A.**

- 1) Individuazione di un progetto industriale riguardante la valorizzazione del compendio immobiliare della Società controllata RTS (peso obiettivo 20%);
- 2) ricerca nuova finanza con gli istituti bancari per la realizzazione degli investimenti programmati (silos per fanghi e nuova presa di captazione acqua di mare) (peso obiettivo 20%);

- 3) conferma degli impegni economici, finanziari e diversi contenuti nel piano di risanamento dell'esposizione finanziaria ex art. 67 sottoscritto nell'anno 2018 dalla società con gli istituti di credito. (peso obiettivo 20%);
- 4) ricerca di possibili soluzioni (sviluppo e ricerca investitori nella società), in relazione alla imminente scadenza della concessione demaniale per atto formale del "Talassoterapico" prevista nell'anno 2031 (peso obiettivo 30%);
- 5) mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario della società (peso dell'obiettivo 10%).

#### **RIMINITERME SVILUPPO S.R.L.**

- 1) Ricerca partner e collaborazione con la controllante Riminiterme s.p.a. e l'Amministrazione Comunale per il conseguimento di ricavi attraverso l'utilizzo dell'area e della "colonia Novarese"; (peso obiettivo 20%);
- 2) elaborazione di un progetto di sviluppo e di valorizzazione del compendio immobiliare in sinergia con l'Amministrazione Comunale e la società controllante Riminiterme spa (peso obiettivo 60%);
- 3) mantenimento dello stato della colonia Novarese ai fini della sicurezza e della conservazione dell'immobile. (peso obiettivo 20%).

#### **ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.**

Trattandosi di "società a controllo pubblico congiunto" da parte di numerosi soci pubblici, la definizione degli "obiettivi strategici" compete all'organo (coordinamento soci) attraverso il quale essi esercitano sulla società il "controllo analogo congiunto", organo che, però, li sta ancora elaborando.

## 2.2 Gli obiettivi sulle spese di funzionamento 2027

Di seguito vengono indicati gli *“obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento”* (ex art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175) attribuiti, per l'anno 2027, alle società controllate dal Comune di Rimini, direttamente e/o indirettamente, anche congiuntamente ad altri soci (secondo la definizione di controllo fornita dal vigente articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175) e alle società non controllate, il cui statuto prevede espressamente tale attribuzione (attualmente trattasi unicamente di “A.M.R. s.r.l. consortile”). La specificità di questa tipologia di obiettivi è insita nella definizione di “spese di funzionamento”, che l'ente ha appositamente diversificato, per ciascuna società, in funzione del rispettivo specifico settore in cui essa opera e pertanto persiste nonostante la “standardizzazione” dell'obiettivo assegnato.

### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI) “AMIR S.P.A.”**

Alla società “Amir s.pa.” non viene attribuito alcun *“obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento della società”* in quanto dal 28/05/2026 è in liquidazione.

### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO DEL COMUNE DI RIMINI) “AMIR ONORANZE FUNEBRI S.R.L.”**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>1</sup>, alla **“società a controllo pubblico congiunto”** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>2</sup>) **“Amir Onoranze Funebri s.r.l.”** è **assegnato, con decorrenza dal 2025 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o dei soci pubblici che congiuntamente esercitano il controllo sulla società, il seguente obiettivo sul complesso delle rispettive “spese di funzionamento”: per ciascun esercizio, a consuntivo, il “complesso delle spese di funzionamento”** (da intendersi come il totale dei “costi fissi indiretti”<sup>3</sup> inclusi nei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>4</sup> inserito nel bilancio di esercizio, ciascuno al netto del rispettivo incremento imputabile all'inflazione<sup>5</sup> e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e dei rinnovi contrattuali) **non dovrà superare l'analogo valore medio annuo aritmetico delle medesime “spese” degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>6</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2025) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

<sup>1</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>2</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>3</sup> Per “costi fissi indiretti” si intendono tutti i “costi della produzione” indipendenti dalla dinamica dei ricavi, con la sola esclusione degli ammortamenti e delle svalutazioni.

<sup>4</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - “composizione e schemi del bilancio d'esercizio”).

<sup>5</sup> Per “inflazione” si intende qui la variazione positiva dell'indice F.O.I. rilevata dall'Istat nel periodo intercorrente tra dicembre del primo anno del triennio di riferimento e dicembre di ciascuno degli altri tre anni qui considerati.

<sup>6</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2027 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2025- 2024, e 2023 (dato che all'01/01/2027 il bilancio dell'esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (PRIVA DI "CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO", MA IL CUI STATUTO PREVEDE ESPRESSAMENTE L'ATTRIBUZIONE DI TALE OBIETTIVO) A.M.R. S.R.L. CONSORTILE**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni dell'articolo 11.1, lettera j.2), del vigente statuto sociale, alla società "A.M.R. s.r.l. consortile" è assegnato, per il triennio 2026-2028, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: <<Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero "il contributo complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società, calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento<sup>7</sup> previsti - non dovrà superare il valore medio degli ultimi 3 anni risultanti dai bilanci al 31.12 approvati.>>.

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO DEL COMUNE DI RIMINI) ANTHEA S.R.L.**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>8</sup>, alla "società a controllo pubblico congiunto" (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>9</sup>) "Anthea s.r.l." è assegnato, con decorrenza dal 2025 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o dei soci pubblici che congiuntamente esercitano il controllo sulla società, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" [da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>10</sup> inserito nel bilancio di esercizio (con esclusione di quelli relativi alle c.d. "prestazioni extra-canone", dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing), ciascuno al netto del rispettivo incremento imputabile all'inflazione<sup>11</sup> e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali] sul "valore della produzione"<sup>12</sup>, non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime "spese", rispetto al "valore della produzione") degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio<sup>13</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

<sup>7</sup> I "costi di funzionamento" sono da intendersi come la voce "B" del "conto economico" del bilancio di esercizio, al netto degli incrementi di costo del personale imputabili ai rinnovi del CCNL applicabile.

<sup>8</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>9</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>10</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - "composizione e schemi del bilancio d'esercizio").

<sup>11</sup> Per "inflazione" si intende qui la variazione positiva dell'indice F.O.I. rilevata dall'Istat nel periodo intercorrente tra dicembre del primo anno del triennio di riferimento e dicembre di ciascuno degli altri tre anni qui considerati.

<sup>12</sup> Da considerarsi al netto delle "poste rettificative degli ammortamenti" (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i "contributi in conto impianti", qualora contabilizzati con il metodo dei "risconti passivi") eventualmente presenti.

<sup>13</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2027 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2025-2024 e 2023 (dato che all'01/01/2027 il bilancio dell'esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "C.A.A.R. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE RIMINESE S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>14</sup>, alla **"società a controllo pubblico"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>15</sup>) **"C.A.A.R. - Centro agro-Alimentare Riminese s.p.a."** è assegnato, con decorrenza dal 2023 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo l'incidenza percentuale del **"complesso delle spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>16</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi di manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare ed impiantistico, dei costi relativi ai c.d. "servizi comuni" così come definiti nel vigente *"Regolamento di gestione interno per l'utilizzo degli spazi e dei servizi di uso comune"*, dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **sul "valore della produzione"**<sup>17</sup>, **non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime "spese", rispetto al "valore della produzione") degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, debitamente approvati**<sup>18</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2023) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO) "LEPIDA S.P.A. consortile"**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>19</sup>, alla **"società a controllo pubblico congiunto"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>20</sup>) **"Lepida s.p.a. consortile"** è assegnato - per l'anno 2027 - il seguente **"obiettivo sul complesso delle rispettive spese di funzionamento"**: a consuntivo, l'incidenza percentuale del **"complesso delle spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto degli "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **sul "valore della produzione", non dovrà superare l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>21</sup>.

<sup>14</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>15</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>16</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - *"composizione e schemi del bilancio d'esercizio"*).

<sup>17</sup> Da considerarsi al netto dei proventi per rimborso dei costi per servizi comuni e delle "poste rettificative degli ammortamenti" (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i "contributi in conto impianti", qualora contabilizzati con il metodo dei "risconti passivi") eventualmente presenti.

<sup>18</sup> In sede di predisposizione del bilancio di previsione l'incidenza annua media aritmetica percentuale dovrà essere determinata con riferimento ad un bilancio preconsuntivo dell'esercizio in corso e agli ultimi due bilanci di esercizio precedenti debitamente approvati.

<sup>19</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>20</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>21</sup> Per l'anno 2027 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del quinquennio 2025, 2024, 2023, 2022 e 2021 (dato che all'01/01/2027 il bilancio dell'esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "PATRIMONIO MOBILITÀ PROVINCIA DI RIMINI - P.M.R. S.R.L. CONSORTILE"**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>22</sup>, alla **"società a controllo pubblico"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>23</sup>) **"Patrimonio Mobilità Provincia di Rimini - P.M.R. s.r.l. consortile"** è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del **"complesso delle spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>24</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) sul **"valore della produzione"**<sup>25</sup>, **non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime "spese", rispetto al "valore della produzione") degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>26</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI) "RIMINI HOLDING S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>27</sup>, alla **"società a controllo pubblico"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>28</sup>) **"Rimini Holding s.p.a."** è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, il complesso delle **"spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>29</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **non dovrà superare il rispettivo importo annuo medio aritmetico degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>30</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

<sup>22</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>23</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>24</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - *"composizione e schemi del bilancio d'esercizio"*).

<sup>25</sup> Da considerarsi al netto delle "poste rettificative degli ammortamenti" (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i "contributi in conto impianti", qualora contabilizzati con il metodo dei "risconti passivi") eventualmente presenti.

<sup>26</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2027 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2025, 2024 e 2023 (dato che all'01/01/ 2027 il bilancio dell'esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

<sup>27</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>28</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>29</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - *"composizione e schemi del bilancio d'esercizio"*).

<sup>30</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2027 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2025, 2024 e 2023 (dato che all'01/01/2027 il bilancio dell'esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO DEL COMUNE DI RIMINI) "ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>31</sup>, alla *"società a controllo pubblico congiunto"* (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>32</sup>) "Romagna Acque-Società delle Fonti s.p.a." è assegnato - per il triennio 2025-2026-2027 - il seguente *"obiettivo sul complesso delle rispettive spese di funzionamento"*: MTI-4: costi efficientabili: riduzione del gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati, mediante riduzione delle "spese di manutenzione ordinaria" nella seguente misura: per il 2025 - 3%; per il 2026 - 3%; per il 2027 - 4%.

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "RIMINITERME S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>33</sup>, alla *"società a controllo pubblico"* (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>34</sup>) "Riminiterme s.p.a." è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente *obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"*: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>35</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) sul "valore della produzione"<sup>36</sup>, non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime "spese", rispetto al "valore della produzione") degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio<sup>37</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "RIMINITERME SVILUPPO S.R.L."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>38</sup>, alla *"società a controllo pubblico"* (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>39</sup>) "Riminiterme Sviluppo s.r.l." è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente *obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"*: per ciascun esercizio, a consuntivo, il "complesso delle spese di funzionamento" (da intendersi come il totale

<sup>31</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>32</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>33</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>34</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>35</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - "composizione e schemi del bilancio d'esercizio").

<sup>36</sup> Da considerarsi al netto delle "poste rettificative degli ammortamenti" (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i "contributi in conto impianti", qualora contabilizzati con il metodo dei "risconti passivi") eventualmente presenti.

<sup>37</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2027 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2025, 2024 e 2023 (dato che all'01/01/2027 il bilancio dell'esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

<sup>38</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>39</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>40</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per “ammortamenti e svalutazioni” e dei canoni di leasing e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **non dovrà superare il rispettivo importo dell’ultimo bilancio di esercizio precedente, approvato all’inizio del medesimo esercizio di riferimento**<sup>41</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell’anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l’avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

---

<sup>40</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l’apposito documento emesso dall’O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell’O.I.C. n.12 - “*composizione e schemi del bilancio d’esercizio*”).

<sup>41</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l’anno 2027 l’incidenza in questione non dovrà superare l’incidenza annua percentuale dell’anno 2025 (dato che all’01/01/2027 il bilancio dell’esercizio 2026 non sarà ancora stato approvato).

**3 Gli obiettivi gestionali agli organismi partecipati**

Di seguito vengono indicati gli “obiettivi gestionali” attualmente assegnati agli organismi partecipati dal Comune di Rimini, in ragione dei contratti vigenti al 31 dicembre 2025, in vista del raggiungimento di predeterminati standard di qualità, efficienza ed efficacia nei servizi da essi erogati al Comune e/o ai cittadini, tenendo conto della scadenza di ciascun contratto.

Gli obiettivi in questione vengono fissati da ciascun Servizio dell'Amministrazione, in adempimento alla citata circolare del Direttore Generale P.G. n. 0094588/2020 del 09 aprile 2020, ed ai successivi chiarimenti operativi formulati con circolare P.G. n. 0157493/2020 del 24 giugno 2020, che ha messo a sistema i controlli interni relativi alle partecipazioni societarie non quotate, ai sensi dell'articolo 147-quater del D.Lgs.267/2000 e agli altri organismi partecipati cui vengono affidati servizi da parte del Comune.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                            |        |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|--------|------|------|
| ANTHEA SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | OBIETTIVO nr 1 – 2027/2029 |        |      |      |
| TITOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                            |        |      |      |
| Migliorare la qualità dei servizi resi in ambito cimiteriale e di polizia mortuaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                            |        |      |      |
| DESCRIZIONE: La società Anthea srl ha assunto, nell’anno 2010, la gestione delle attività strumentali al servizio cimiteriale e di polizia mortuaria. Di anno in anno vengono attuati interventi di miglioramento della gestione, che necessitano di essere ulteriormente implementati e/o consolidati, per garantire, da un lato, alla cittadinanza, un servizio efficiente e di qualità, in linea con le richieste e le aspettative della popolazione, e dall’altro, per consentire un risparmio energetico, la sicurezza degli impianti e delle attrezzature e una gestione efficiente del servizio cimiteriale e di polizia mortuaria. |  |                            |        |      |      |
| FASI/ATTIVITÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                            | 2027   | 2028 | 2029 |
| 1.1 Programmazione delle attività di esumazione e estumulazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                            | x      | x    | x    |
| 1.2 Adozione dei CAM nell'ambito delle attività di pulizia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                            | x      | x    | x    |
| 1.3 Verifica trimestrale della regolarità e sicurezza delle scale a disposizione degli utenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                            | x      | x    | x    |
| INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                            |        |      |      |
| Titolo fase/attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | UdM                        | Target |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                            | 2027   | 2028 | 2029 |
| 1.1 Programmazione delle attività di esumazione e estumulazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | numero                     | 390    | 390  | 390  |
| 1.2 Adozione dei CAM nell'ambito delle attività di pulizia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | si/no                      | si     | si   | si   |
| 1.3 Verifica trimestrale della regolarità e sicurezza delle circa n. 300 scale a disposizione degli utenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | numero ispezioni annue     | 4      | 4    | 4    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |                            |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|------|------|
| ANTHEA SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | OBIETTIVO nr 2 – 2027/2029 |      |      |
| <b>TITOLO</b><br><b>Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per il ripristino delle pavimentazioni di pregio a seguito degli interventi in carico ai gestori dei sottoservizi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |                            |      |      |
| <b>DESCRIZIONE</b> - Con i recenti interventi di riqualificazione e valorizzazione del centro storico è stato attuato un importante programma di recupero della qualità urbana e dell'identità storica della città, anche attraverso l'esecuzione di opere volte a migliorare il decoro fra cui la realizzazione di pavimentazioni di pregio in diverse vie del centro (asfalto "rosso"), oltre a quelle già presenti in porfido, che contraddistinguono il c.d. Anello delle Nuove Piazze.<br>Al fine di preservare l'integrità dell'intervento e mantenere un adeguato livello di decoro risulta indispensabile garantire il ripristino a regola d'arte di tali pavimentazioni di pregio a seguito degli interventi alle reti dei sottoservizi a carico degli enti gestori (pronto intervento, manutenzione ordinaria/straordinaria ecc.) che non dispongono di mano d'opera qualificata e dei mezzi necessari per questa tipologia di lavorazioni, con un conseguente dispendio di risorse a discapito della qualità dei ripristini.<br>Al fine, pertanto, di assicurare l'efficacia ed efficienza nell'esecuzione dei lavori si ritiene opportuno individuare una procedura semplificata per cui gli interventi vengono eseguiti, per conto dei soggetti gestori delle reti, da Anthea srl, società in house del Comune di Rimini.<br>Attualmente i ripristini di secondo tempo sono a carico dei gestori. La nuova modalità prevede che i gestori monetizzino questi lavori versando un contributo variabile, in ragione della tipologia di pavimentazione, in un fondo che viene gestito da Anthea per finanziare gli interventi. |     |                            |      |      |
| <b>FASI/ATTIVITÀ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     | 2027                       | 2028 | 2029 |
| 1.1 Realizzazione interventi di ripristino sulla base della procedura individuata dal Comune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | X                          | X    | X    |
| 1.2 Rendicontazione degli interventi realizzati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     | X                          | X    | X    |
| <b>INDICATORI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                            |      |      |
| Titolo fase/attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UdM | Target                     |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     | 2027                       | 2028 | 2029 |
| 1.1 Recepimento della procedura individuata dal Comune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | %   | 100%                       | -    | -    |
| 1.2 Realizzazione interventi di ripristino sulla base della procedura individuata dal Comune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | %   | 100%                       | 100% | 100% |
| 1.3 Rendicontazione degli interventi realizzati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | %   | 100%                       | 100% | 100% |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                            |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|------|------|
| ANTHEA srl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     | OBIETTIVO nr 3 – 2027/2029 |      |      |
| TITOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                            |      |      |
| Revisione del disciplinare tecnico – economico di gestione e manutenzione del patrimonio del verde del Comune di Rimini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     |                            |      |      |
| <p><b>DESCRIZIONE</b> - Uno dei principali compiti dettati dalle Linee di Mandato dell’Amministrazione Comunale riguarda la realizzazione di un nuovo modello di pianificazione e progettazione urbana, più attenta alla mitigazione e all’adattamento in risposta ai fenomeni sempre più evidenti del cambiamento climatico.</p> <p>Con l’approvazione del Piano del Verde a dicembre 2025, il Comune di Rimini si è dotato di uno strumento per pianificare la tutela, la gestione e lo sviluppo del verde pubblico, integrando sostenibilità ambientale, adattamento ai cambiamenti climatici e qualità della vita urbana. Si tratta quindi di una strategia per migliorare la qualità di vita dei cittadini attraverso la pianificazione e la gestione del patrimonio naturale, indirizzando al contempo investimenti in opere e interventi.</p> <p>I principi e le strategie del Piano saranno resi cogenti nell’ambito del nuovo Regolamento Comunale del Verde, in fase di stesura e la cui approvazione è prevista nel 2026, in sinergia con la società in house Anthea srl che cura e gestisce il verde pubblico per conto dell’Ente.</p> <p>Si tratta di strategie concrete che saranno messe in campo nel prossimo triennio 2027-2029: dalla mitigazione delle isole di calore alla de-impermeabilizzazione dei suoli, dall’incremento delle infrastrutture verdi alla promozione delle mobilità dolce. Fino alla tutela del suolo come risorsa fondamentale per il ciclo idrico, per promuovere nuovi modelli urbani in cui natura e persone tornano al centro in un equilibrio tra urbanizzazione, ecologia ed economia.</p> <p>Le nuove linee guida adottate dall’Amministrazione proseguiranno pertanto nell’ambito del percorso condiviso con la società in house Anthea srl che comporterà l’aggiornamento e revisione del disciplinare tecnico-economico di gestione e manutenzione del patrimonio del verde del Comune di Rimini che regola i rapporti con la società in house nella cura del verde.</p> |     |                            |      |      |
| FASI/ATTIVITÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 2027                       | 2028 | 2029 |
| 1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la revisione del disciplinare tecnico-economico del verde pubblico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | X                          | -    | -    |
| 1.2 Stesura del disciplinare tecnico – economico del verde pubblico e avvio Iter di approvazione del Regolamento del Verde con il supporto di Anthea srl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     | -                          | X    | -    |
| INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                            |      |      |
| Titolo fase/attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | UdM | Target                     |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | 2025                       | 2026 | 2027 |
| 1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la revisione del disciplinare tecnico-economico del verde pubblico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | %   | 100                        | -    | -    |
| 1.2 Stesura del disciplinare tecnico – economico del verde pubblico e avvio Iter di approvazione del Regolamento del Verde con il supporto di Anthea srl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %   | -                          | 100  | -    |

| LEPIDA SCPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | OBIETTIVO nr. 1 – 2027/2029 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>TITOLO</b><br><b>Perseguimento degli obiettivi fissati dal Comitato Permanente di Indirizzo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |
| <b>DESCRIZIONE</b> - Per quanto attiene alla società Lepida scpa, gli obiettivi gestionali richiesti dal TUEL vengono stabiliti e rendicontati nell'ambito del Comitato Permanente di indirizzo e coordinamento della società (CPI), dove il Comune di Rimini esercita il controllo analogo attraverso la rappresentanza della Provincia di Rimini, ai sensi dell'art. 4.6 dello statuto sociale.<br>Nell'ambito del CPI del 5 giugno 2026 sono stati approvati gli obiettivi gestionali (denominati obiettivi TUEL) riportati nelle tabelle di seguito allegate:<br>4) la rendicontazione al 31 dicembre 2025;<br>5) gli obiettivi per l'anno 2027. |                             |