

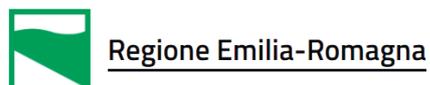


Comune di Rimini

**D U P 2023 - 2025**

**NOTA DI AGGIORNAMENTO**





Premessa .....	pag. 1
----------------	--------

## SEZIONE STRATEGICA

### PARTE PRIMA

#### Quadro delle condizioni esterne

'1 Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale e la programmazione regionale .....	pag. 3
'2 La popolazione e le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio .....	pag. 10

#### Quadro delle condizioni interne

'3 Evoluzione della situazione finanziaria ed economico patrimoniale dell'ente .....	pag. 42
'4 Analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione .....	pag. 47
'5 Le risorse umane disponibili .....	pag. 52
'6 Organizzazione e modalità dei servizi .....	pag. 57
'7 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati .....	pag. 79

### PARTE SECONDA

#### Indirizzi degli obiettivi strategici

'8 Indirizzi in materia di risorse e impieghi .....	pag. 87
'9 Obiettivi strategici per missione .....	pag. 92
'10 Strumenti di rendicontazione dei risultati conseguiti: verifica al 30/06/2020 .....	pag. 178

## SEZIONE OPERATIVA

### PARTE PRIMA

'11 Descrizione dei programmi e obiettivi operativi .....	pag. 183
'12 Indirizzi agli organismi partecipati .....	pag. 292
'13 Valutazione dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento .....	pag. 317
'14 Fabbisogno di risorse finanziarie ed evoluzione degli stanziamenti di spesa .....	pag. 327
'15 Gli investimenti previsti per il triennio .....	pag. 330
'16 Gli equilibri di bilancio e vincoli di finanza pubblica .....	pag. 363
'17 Coerenza previsioni bilancio con gli strumenti urbanistici .....	pag. 366

### PARTE SECONDA

'18 Programmazione triennale del fabbisogno di personale .....	pag. 371
'19 Programma triennale delle Opere pubbliche .....	pag. 388
'20 Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari .....	pag. 408
'21 Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi .....	pag. 421
'22 Programma incarichi e collaborazioni .....	pag. 441

## Indirizzi agli organismi partecipati

Nell'ambito del processo di previsione fissato con gli indirizzi generali e con gli obiettivi definiti nella sezione strategica del presente documento, la programmazione operativa trova un suo compiuto sviluppo nel contesto allargato di Amministrazione, che contempla anche gli organismi controllati dall'Ente, direttamente e/o indirettamente, monocraticamente o congiuntamente con altri soggetti pubblici, appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica annualmente definito dall'Ente stesso, in base al principio contabile applicato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011, in base ai monitoraggi di controllo interno previsti dall'art. 147-quater del d.lgs. n. 267/2000 e sulla base delle previsioni contrattuali di gestione dei servizi pubblici e dei servizi strumentali affidati.

Nella presente sezione, in esecuzione del "Regolamento sui controlli interni" adottato dall'Ente con deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 24/01/2013, vengono, dunque:

- 1) rendicontati tutti gli obiettivi strategici e gestionali, nonché quelli relativi alle spese di funzionamento delle società direttamente e indirettamente partecipate dal Comune di Rimini assegnati per l'anno precedente e per il primo semestre dell'anno in corso;
- 2) definiti gli obiettivi sopra richiamati per l'anno, o per il triennio, successivo;

La definizione di obiettivi agli organismi partecipati costituisce esplicitazione del principio di buon andamento della Pubblica Amministrazione e, al contempo, afferisce alla natura privatistica dell'azione amministrativa, che impone la verifica della corretta esecuzione dei rapporti contrattuali in relazione ai servizi esternalizzati dall'Ente alle proprie società partecipate.

In merito agli obiettivi gestionali, l'Amministrazione si è dotata di un'organizzazione interna sulla base delle circolari del Direttore Generale P.G. n. 0094588/2020 del 09/04/2020 e P.G. n. 0157493/2020 del 24/06/2020, relative alla definizione di un "sistema di controllo di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi erogati dagli organismi partecipati dall'ente", ai sensi dell'art. 147-quater del D.Lgs. n. 267/2000 e del vigente "Regolamento sui controlli interni", e successivi chiarimenti operativi.

1	<b>Rendicontazione obiettivi delle società partecipate</b>
---	--

Nelle schede che seguono sono evidenziati i rendiconti degli obiettivi attribuiti alle società partecipate dal Comune di Rimini per il raggiungimento delle strategie elaborate dall'Ente nelle tre dimensioni:

- obiettivi strategici
- obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento
- obiettivi gestionali

<b>1.1 Rendicontazione obiettivi strategici e sul complesso delle spese di funzionamento al 31/12/2021</b>
--

SOCIETA'		OBIETTIVI STRATEGICI		OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO**	
		Effettuata SI/NO	% media di raggiungimento obiettivo	Effettuata SI/NO	Conseguimento obiettivi SI/NO
Partecipazione diretta	P.M.R. s.r.l. consortile	Sì	71%	Sì	Sì
	Rimini Holding s.p.a.	Sì	87,50%	Sì	No*
	Riminiterme s.p.a.	Sì	44%	Sì	No*
Partecipazione indiretta tramite Rimini Holging s.p.a.	Amir s.p.a.	Sì	84%	Sì	Sì
	Amir O.F. s.r.l. (partecipata al 100% da Anthea s.r.l.)	Sì	95%	Sì	No*
	Anthea s.r.l.	Sì	65%	Sì	No*
	Caar s.p.a. consortile	Sì	67%	Sì	No*
	Romagna Acque società delle Fonti s.p.a.	Sì	90%	Sì	Sì
Partecipazione indiretta tramite Riminiterme s.p.a.	Riminiterme sviluppo s.r.l.	Sì	33%	Sì	Sì
<b>Media di raggiungimento degli obiettivi</b>			70,72%		44,44%

\*Gli sforamenti sono motivati

\*\*Gli "obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento", a differenza degli "obiettivi strategici", vengono rendicontati annualmente (e non anche semestralmente).

## 1.2 Rendicontazione degli obiettivi strategici al 30/06/2022

SOCIETA'		OBIETTIVI STRATEGICI – primo semestre 2022	
		Effettuata SI/NO	% media di raggiungimento obiettivo
Partecipazione diretta	P.M.R. s.r.l. consortile	Si	72,5%
	Rimini Holding s.p.a.	Si	61,50%
	Riminiterme s.p.a.	Si	12%
Partecipazione indiretta tramite Rimini Holging s.p.a.	Amir s.p.a.	Si	94%
	Amir O.F. s.r.l. (partecipata al 100% da Anthea s.r.l.)	Si	50%
	Anthea s.r.l.	Si	53%
	Caar s.p.a. consortile	Si	55%
	Romagna Acque società delle Fonti s.p.a.	Si	53%
Partecipazione indiretta tramite Riminiterme s.p.a.	Riminiterme sviluppo s.r.l.	Si	13%
Media di raggiungimento degli obiettivi			51,55%

## 1.3 Rendicontazione obiettivi gestionali 2021 e al 30/06/2022

SOCIETA'	OBIETTIVO	RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO 2021	RAGGIUNTO/NON RAGGIUNTO S1-2022
ANTHEA Obiettivo nr 1	Migliorare la qualità dei servizi resi in ambito cimiteriale e di polizia mortuaria.	1.1. Raggiunto: esumazioni + estumulazioni= 468	1.1. In linea: esumazioni + estumulazioni= 80
		1.2 Raggiunto: il servizio viene svolto in oemperanza ai CAM specifici previsti nel capitolato di gara	1.2 In linea: il servizio viene svolto in ottemperanza ai CAM specifici previsti nel capitolato di gara
		1.3 Raggiunto: viene effettuata la verifica scale ogni 3 mesi mediante specifico incarico =4 volte nell'anno	1.3 In linea: viene effettuata la verifica scale ogni 3 mesi mediante specifico incarico = 2 volte nell'anno
		1.4 Raggiunto: Uno studio di fattibilità fao	1.4 attività non prevista per l'anno 2022
		1.5 Raggiunto: n. 603 > 400	1.5 Raggiunto: n. 350 nel primo semestre > 400/anno-- La sostuzione è conclusa. Quindi non si proseguirà nel secondo semestre.
		1.6 attività non prevista per il 2021	1.6 Raggiunto al 50%
ANTHEA Obiettivo nr 2	Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per il ripristino delle pavimentazioni di pregio a seguito degli interventi in carico ai gestori dei sottoservizi	1.1 L'attività ha avuto avvio nell'anno 2021 e prosegue sull'anno 2022	In linea
		1.2 Attività consequenziale all'attività 1.1, pertanto è slittata all'anno 2022	In linea
		1.3 Attività consequenziale all'attività 1.1, pertanto è slittata all'anno 2022	In linea
		1.4 Attività consequenziale all'attività 1.1, pertanto è slittata all'anno 2022	In linea
ANTHEA Obiettivo nr 3	Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per la gestione e manutenzione del verde pubblico	Raggiunto	In linea
ANTHEA Obiettivo nr 4	Monitoraggio convenzione manutenzioni autoparco	All'1 gennaio 2021 il servizio non è più attivo presso la società	Non riproposto
ANTHEA Obiettivo nr 5	Attività di disinfestazione nei	Raggiunto Nel 2021 per oltre il 40%	In linea

	<b>nidi e nelle scuole comunali</b>	degli interventi effettuato la società ha impiegato prodotti ecologici, segnatamente: <ul style="list-style-type: none"> <li>• per il trattamento delle formiche nella quasi totalità dei casi;</li> <li>• Il trattamento adalticida delle zanzare non viene più effettuato e sono state installate nelle scuole ovitrappole (tipo Aqualab) e sono stati fatti i trattamenti nei tombini; dal prossimo settembre peraltro inizieranno ad impiegare repellenti ecologici nelle finestre e nelle siepi (tipo natural fly stop);</li> <li>• Si continua ad utilizzare repellente naturale nella lotta alle bisce.</li> </ul>	
<b>START ROMAGNA SPA</b> Obiettivo nr. 1	<b>Rilevazione dati sull'utilizzo del trasporto pubblico locale per la pianificazione futura del servizio</b>	1.1 e 1.2. le relative attività sono state affidate dal Comune con specifica gara ad una società esterna	Non riproposti
		1.3 Raggiunto	In linea
<b>RIMINITERME SPA</b> Obiettivo nr 1	<b>Mantenimento e rinnovo certificazione UNI ISO 45001:2018</b>	In ragione dell'oggetto del contratto sottoscritto con la società, si è valutato di non fornire obiettivi gestionali	
	<b>Gestione servizi informatici comunali (Servizi Datacenter)</b>	Raggiunto: Disponibilità dei sistemi in DC minima pari al 100%	In linea
	<b>gestione Sistemi</b>	Raggiunto: Disponibilità dei sistemi in DC minima pari al 100%	In linea
	<b>gestione Help Desk</b>	Raggiunto: Riduzione del tempo attesa -6,7 %	In linea
	<b>gestione PdL</b>	Raggiunto: Riduzione del tempo attesa -6,7 %	In linea
<b>LEPIDA SCPA</b> Obiettivo nr 1	<b>Servizi Lepida CN-ER (ACI, ANA-CN-ER, Doc-ER, AdriER)</b>	Raggiunto: Disponibilità dei sistemi in DC minima pari al 100%	In linea

	<b>Servizi relativi all'adeguamento e gestione GDPR</b>	Servizio non più attivo	----
	<b>Servizi di accesso alla rete Lepida, FedER, PavEr, MultiEr e ConfErence (connettività Bundle)</b>	Raggiunto: Disponibilità dei sistemi minima pari al 99,99%	In linea
	<b>Gestione Interconnessione della MAN tramite due tratte in ponte operanti</b>	Raggiunto: mantenimento della spesa annuale o incremento massimo - non si rilevano aumenti di costo	In linea
	<b>Acquisizione licenze/servizi VMware (gruppo di acquisto)</b>	Raggiunto: mantenimento della spesa annuale o incremento massimo - non si rilevano aumenti di costo	2,73% aumento da nuova contrattazione si mantiene più conveniente rispetto al mercato
	<b>Acquisizione licenze/servizi PAH-ULA Oracle (gruppo di acquisto)</b>	Raggiunto: mantenimento della spesa annuale o incremento massimo - non si rilevano aumenti di costo	In linea
	<b>Gestione rete ERRetre</b>	Raggiunto: Disponibilità dei sistemi minima pari al 99,92%	In linea
	<b>Gestione Domini</b>	Raggiunto: Tempo massimo di attivazione di 1 giorno	In linea

<b>2</b>	<b>Assegnazione obiettivi alle società partecipate</b>
----------	--

Nelle schede che seguono sono evidenziati gli obiettivi assegnati alle società partecipate dal Comune di Rimini per il raggiungimento delle strategie elaborate dall'Ente, secondo le tre dimensioni sopra individuate:

- obiettivi strategici
- obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento
- obiettivi gestionali

<b>2.1</b>	<b>Gli obiettivi strategici 2023</b>
------------	--------------------------------------

Di seguito vengono fissati gli "obiettivi strategici" assegnati alle società controllate, direttamente e/o indirettamente, anche congiuntamente ad altri soci, dal Comune di Rimini, per l'anno 2023.

Gli obiettivi strategici di seguito riportati sono stabiliti in attuazione delle disposizioni dell'articolo 20 (*"strumenti e processi del controllo degli organismi partecipati"*), comma 1, lettera "a", del vigente *"Regolamento sui controlli interni"* del Comune di Rimini (non sono previsti da alcuna norma di legge), pertanto rappresentano *"indirizzi di carattere generale"*, suscettibili poi di ulteriore declinazione in *"obiettivi gestionali"* da parte degli *"uffici che presidiano i servizi erogati dagli organismi partecipati, per il controllo dell'efficienza, efficacia, economicità e qualità dei servizi stessi"* (come da articolo 22 - *"Strutture organizzative preposte al controllo degli organismi partecipati"* - del medesimo regolamento).

Per ciascun obiettivo viene indicato il peso percentuale, in rappresentanza del valore che ciascuno ricopre in relazione al totale degli obiettivi attribuiti a ciascuna società. Attraverso tale attribuzione percentuale viene redatto il rendiconto infrannuale e annuale.

#### **AMIR S.P.A.**

- 1) Conferimento a Romagna Acque del ramo d'azienda della società relativa al Servizio Idrico Integrato (beni strumentali, mezzi, personale, esclusi i beni di proprietà delle Amministrazioni Comunali riminesi che rimarranno in capo alle medesime) (peso obiettivo 25%);
- 2) verifica e definizione delle condizioni economiche, patrimoniali e finanziarie derivanti dalle determinazioni che l'ente di ambito (ATERSIR) ha assunto ed assumerà in relazione alla gara per l'affidamento della gestione del servizio idrico integrato nel territorio riminese attualmente in corso (peso obiettivo 35%);
- 3) sviluppo, valorizzazione e manutenzione del patrimonio di proprietà di AMIR strumentale al Servizio Idrico Integrato (peso obiettivo 20%);
- 4) valorizzazione del patrimonio immobiliare non strumentale al Servizio Idrico Integrato (peso obiettivo 20%).

#### **AMIR ONORANZE FUNEBRI S.R.L.**

- 1) Mantenimento della propria quota di mercato, compatibilmente con le dinamiche dell'incidenza della mortalità (peso obiettivo 50%);
- 2) mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario (peso obiettivo 30%);
- 3) implementazione del nuovo assetto organizzativo (peso obiettivo 20%).

**ANTHEA S.R.L.**

- 1) Conseguimento certificazione Iso 50001 (peso obiettivo 25%);
- 2) realizzazione del progetto di efficientamento energetico della Scuola S.Salvatore (peso obiettivo 30%);
- 3) avvio costruzione nuova Biblioteca Comune di Morciano (peso obiettivo 30%);
- 4) prosecuzione dell'attività di Dottorato di Ricerca con il Politecnico di Milano nell'ambito dei Sistemi Informativi Territoriali (peso obiettivo 15%).

**C.A.A.R. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE RIMINESE S.P.A. CONSORTILE**

- 1) Promozione sistematica delle potenzialità ricettive del centro, mediante locazione degli spazi ancora sfitti (anche attraverso adeguamenti delle strutture alle richieste del mercato immobiliare) mediante consultazione di tutte le agenzie immobiliari del territorio e dei potenziali clienti (tramite utilizzo della propria mailing list) (peso obiettivo 10%);
- 2) realizzazione di parte (annuale) degli interventi previsti dal Piano pluriennale (manutenzioni e investimenti) e adeguamento delle strutture alle richieste del mercato immobiliare. Il tutto assicurando la copertura finanziaria degli interventi e l'equilibrio finanziario (peso obiettivo 15%);
- 3) elaborazione e studio di progetti per interventi rientranti nelle agevolazioni del PNRR (peso 10%);
- 4) elaborazione di progetti (anche con Rete di imprese "Emilia Romagna Mercati") per lo sviluppo delle attività di esportazione ortofrutta a favore degli operatori del mercato (peso obiettivo 10%);
- 5) prosecuzione dell'attività di qualificazione del centro nell'ottica della sostenibilità ambientale, del risparmio energetico e dell'uso di fonti rinnovabili di energia da fotovoltaico e gestione del patrimonio arboreo con implementazione di piante e alberature (peso obiettivo 20%);
- 6) lotta allo spreco nel sistema agroalimentare e promozione della solidarietà, attraverso la realizzazione della c.d. "logistica solidale" volta a favorire la distribuzione gratuita ad enti benefici, di grandi quantitativi di frutta e verdura di prima scelta che l'Unione Europea acquista dai grandi produttori affinché la merce venga ritirata dal mercato e i prezzi siano calmierati (peso obiettivo 20%);
- 7) ottimizzazione del sistema di raccolta differenziata anche attraverso la riduzione dei rifiuti da smaltire e riutilizzo degli imballi (peso obiettivo 15%).

**LEPIDA S.P.A.**

Trattandosi di "società a controllo pubblico congiunto" da parte di una grandissima platea di soci pubblici (oltre 400), la definizione degli "obiettivi strategici" competerebbe all'organo (C.P.I. - Comitato Permanente di Indirizzo) attraverso il quale essi esercitano sulla società il "controllo analogo congiunto", organo che, però, ha preferito limitarsi alla definizione congiunta e condivisa (già piuttosto "onerosa") dei soli "obiettivi gestionali" imposti dall'articolo 147 quater del D.Lgs.267/2000.

**PATRIMONIO MOBILITÀ PROVINCIA DI RIMINI - P.M.R. S.R.L. CONSORTILE**

- 1) Valorizzazione dal punto di vista edilizio dei terreni con potenzialità edificatorie, allo scopo di realizzare liquidità finanziaria finalizzata ad ottenere finanziamenti per anticipazioni/investimenti su beni destinati al TPL (peso obiettivo 20%);
- 2) sviluppo di competenze ed acquisizione di strumenti e di professionalità adeguati per la realizzazione delle ulteriori tratte del TRC e di altri interventi ammessi a finanziamento statale secondo la tempistica stabilita nel cronoprogramma (peso obiettivo 20%);
- 3) miglioramento attività programmatoria per la manutenzione del proprio patrimonio strumentale al servizio TPL (Linea Filoviaria, complesso di beni situati in via C.A. Dalla Chiesa, aree di fermata) (peso obiettivo 20%);
- 4) programmazione di massima del prolungamento TRC verso nord (Santarcangelo di Romagna) (peso obiettivo 10%);
- 5) interventi per conto degli Enti Soci secondo tempistiche e modalità convenzionalmente concordate (es: 2° tratta TRC) (peso obiettivo 30%).

**RIMINI HOLDING S.P.A.**

- 1) Supporto al Comune di Rimini nell'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni (come indicato dall'articolo 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175), nell'individuazione delle azioni da intraprendere ed infine nella redazione dell'eventuale "proposta di piano di razionalizzazione periodica" (peso obiettivo 20%);
- 2) mantenimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società (con particolare riferimento alla posizione concernente il credito verso "Adrigas s.p.a.") (peso obiettivo 25%);
- 3) individuazione e promozione, presso alcune società controllate, di azioni di eventuale supporto finanziario alla controllante Rimini Holding s.p.a., mediante distribuzione ai soci (tra i quali Rimini Holding) di parte delle proprie risorse finanziarie, compatibilmente con le esigenze di equilibrio economico /patrimoniale /finanziario delle società partecipate (peso obiettivo 20%);
- 4) supporto finanziario al Comune di Rimini, attraverso l'analisi, verifica e distribuzione ad esso di parte delle risorse finanziarie di cui la società disporrà, sulla base delle esigenze programmate dal Comune e condivise con la società in fase di verifica nei bilanci previsionali (peso obiettivo 20%);
- 5) supporto di natura conoscitiva al Comune di Rimini sulle problematiche concernenti la cosiddetta "area vasta" del perimetro romagnolo, anche mediante partecipazione alle varie riunioni con gli enti interessati (peso obiettivo 15%).

**RIMINITERME S.P.A.**

- 1) Definizione di un progetto industriale, con il socio Comune di Rimini, riguardante la valorizzazione del compendio immobiliare della Società controllata "Riminiterme sviluppo s.r.l." (peso obiettivo 30%);
- 2) superamento delle difficoltà finanziarie dovute al periodo di emergenza sanitaria da covid-19 e conseguimento dell'equilibrio economico e finanziario (peso obiettivo 30%);

3) ricerca di possibili soluzioni in relazione alla imminente (2031) scadenza della concessione demaniale) (peso obiettivo 20%);

4) conferma degli impegni economici, finanziari e altri contenuti nel piano di risanamento dell'esposizione finanziaria ex art. 67 sottoscritto nell'anno 2018 dalla società con gli istituti di credito e ridefinizione con gli istituti dei rapporti negoziali tra gli stessi e l'azienda (peso obiettivo 20%).

#### **RIMINITERME SVILUPPO S.R.L.**

- 1) Ricerca partner e collaborazione con l'Amministrazione Comunale per il conseguimento di ricavi attraverso l'utilizzo dell'area e della colonia Novarese (peso obiettivo 50%);
- 2) elaborazione del progetto di sviluppo e di valorizzazione del compendio immobiliare, in sinergia con l'Amministrazione Comunale e la società controllante Riminiterme s.p.a (peso obiettivo 30%);
- 3) mantenimento dello stato della colonia Novarese ai fini della sicurezza e della conservazione dell'immobile (peso obiettivo 20%).

#### **ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.**

- 1) Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR con delibera n. 69/2022 (peso obiettivo 25%);
- 2) realizzazione del progetto di costruzione e gestione delle nuove "Case dell'acqua" (peso obiettivo 10%);
- 3) miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico integrato mediante l'introduzione (volontaria) del macroindicatore M3 - qualità dell'acqua erogata (Delibera ARERA 917/2017) (peso obiettivo 15%);
- 4) aggiornamento ed avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque – Società delle Fonti s.p.a. di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito del riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021 (peso obiettivo 20%);
- 5) sviluppo di studi ed ipotesi di intervento e valutazione delle alternative progettuali finalizzate al miglioramento dell'approvvigionamento idropotabile del sistema Acquedotto della Romagna, con particolare riferimento alle azioni di lungo periodo, finalizzato all'aumento della resilienza del sistema acquedottistico per mitigare gli effetti derivanti dal cambiamento climatico globale, con riferimento ai seguenti temi: 1. Prolungamento galleria di gronda e nuovo invaso; 2. approvvigionamento idrico Rimini sud e utilizzo acqua del CER; 3. approvvigionamento idrico Rimini sud e potenziamento acquedotto del Conca, collegamento alla diga di Mercatale; 4. Studio altre fonti: 4.1. riusi e 4.2 dissalazione (peso obiettivo 15%);
- 6) incremento dell'autosufficienza energetica (peso obiettivo 15%).

## 2.2 Gli obiettivi sulle spese di funzionamento 2023

Di seguito vengono indicati gli “obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento” (ex art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175) attribuiti alle società controllate dal Comune di Rimini, direttamente e/o indirettamente, anche congiuntamente ad altri soci (secondo la definizione di controllo fornita dal vigente articolo 2, comma 1, lettera ‘m’ del D.Lgs. 19.08.2016, n. 175), per l’anno 2023. La specificità di questa tipologia di obiettivi è insita nella definizione di “spese di funzionamento”, che l’ente ha appositamente diversificato, per ciascuna società, in funzione del rispettivo specifico settore in cui essa opera e pertanto persiste nonostante la “standardizzazione” dell’obiettivo assegnato.

### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA’ (A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI) “AMIR S.P.A.”**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>1</sup>, alla **“società a controllo pubblico”** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>2</sup>) **“Amir s.p.a.”** è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive “spese di funzionamento”**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l’incidenza percentuale del **“complesso delle spese di funzionamento”** (da intendersi come il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>3</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per “ammortamenti e svalutazioni” e dei canoni di leasing e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **sul “valore della produzione”<sup>4</sup>, non dovrà superare l’analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime “spese”, rispetto al “valore della produzione”) degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all’inizio del medesimo esercizio<sup>5</sup>.**

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell’anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l’avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA’ (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO DEL COMUNE DI RIMINI) “AMIR ONORANZE FUNEBRI S.R.L.”**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>6</sup>, alla **“società a controllo pubblico congiunto”** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>7</sup>) **“Amir Onoranze Funebri s.r.l.”** è

<sup>1</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175

<sup>2</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>3</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l’apposito documento emesso dall’O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell’O.I.C. n.12 - “composizione e schemi del bilancio d’esercizio”).

<sup>4</sup> Da considerarsi al netto delle “poste rettificative degli ammortamenti” (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i “contributi in conto impianti”, qualora contabilizzati con il metodo dei “risconti passivi”) eventualmente presenti.

<sup>5</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l’anno 2023 l’incidenza in questione non dovrà superare l’incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2021 , 2020 e 2019 (dato che all’01/01/ 2023 il bilancio dell’esercizio 2022 non sarà ancora stato approvato).

<sup>6</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>7</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o dei soci pubblici che congiuntamente esercitano il controllo sulla società, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive “spese di funzionamento”**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del “complesso delle spese di funzionamento” (da intendersi come il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>8</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per “ammortamenti e svalutazioni” e dei canoni di leasing e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) sul “valore della produzione”<sup>9</sup>, non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime “spese”, rispetto al “valore della produzione”) degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio<sup>10</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

#### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO DEL COMUNE DI RIMINI) ANTHEA S.R.L.**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>11</sup>, alla “società a controllo pubblico congiunto” (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>12</sup>) “Anthea s.r.l.” è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o dei soci pubblici che congiuntamente esercitano il controllo sulla società, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive “spese di funzionamento”**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del “complesso delle spese di funzionamento” (da intendersi come il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>13</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi relativi alle c.d. “prestazioni extra-canone”, dei costi per “ammortamenti e svalutazioni” e dei canoni di leasing e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) sul “valore della produzione”<sup>14</sup>, non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime “spese”, rispetto al “valore della

---

<sup>8</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - “composizione e schemi del bilancio d'esercizio”).

<sup>9</sup> Da considerarsi al netto delle “poste rettificative degli ammortamenti” (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i “contributi in conto impianti”, qualora contabilizzati con il metodo dei “risconti passivi”) eventualmente presenti.

<sup>10</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2023 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2021, 2020 e 2019 (dato che all'01/01/2023 il bilancio dell'esercizio 2022 non sarà ancora stato approvato).

<sup>11</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>12</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>13</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - “composizione e schemi del bilancio d'esercizio”).

<sup>14</sup> Da considerarsi al netto delle “poste rettificative degli ammortamenti” (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i “contributi in conto impianti”, qualora contabilizzati con il metodo dei “risconti passivi”) eventualmente presenti.

produzione”) degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all’inizio del medesimo esercizio<sup>15</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell’anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l’avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

#### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA’ A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI “C.A.A.R. - CENTRO AGRO-ALIMENTARE RIMINESE S.P.A. CONSORTILE”**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>16</sup>, alla **“società a controllo pubblico”** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>17</sup>) **“C.A.A.R. - Centro agro-Alimentare Riminese s.p.a. consortile”** è assegnato, con decorrenza dal 2023 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive “spese di funzionamento”**: per ciascun esercizio, a consuntivo l’incidenza percentuale del **“complesso delle spese di funzionamento”** (da intendersi come il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>18</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi di manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare ed impiantistico, dei costi relativi ai c.d. “servizi comuni” così come definiti nel vigente “Regolamento di gestione interno per l’utilizzo degli spazi e dei servizi di uso comune”, dei costi per “ammortamenti e svalutazioni” e dei canoni di leasing e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **sul “valore della produzione”<sup>19</sup>, non dovrà superare l’analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime “spese”, rispetto al “valore della produzione”) degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, debitamente approvati<sup>20</sup>.**

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell’anno 2023) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l’avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

#### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA’ (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO) “LEPIDA S.P.A.” PER GLI ANNI 2021 E SEGUENTI**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>21</sup>, alla **“società a controllo pubblico congiunto”** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>22</sup>) **“Lepida s.p.a.”** sono assegnati - con

---

<sup>15</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l’anno 2023 l’incidenza in questione non dovrà superare l’incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2021, 2020 e 2019 (dato che all’01/01/2023 il bilancio dell’esercizio 2022 non sarà ancora stato approvato).

<sup>16</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>17</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>18</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l’apposito documento emesso dall’O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell’O.I.C. n.12 - “composizione e schemi del bilancio d’esercizio”).

<sup>19</sup> Da considerarsi al netto dei proventi per rimborso dei costi per servizi comuni e delle “poste rettificative degli ammortamenti” (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i “contributi in conto impianti”, qualora contabilizzati con il metodo dei “risconti passivi”) eventualmente presenti.

<sup>20</sup> In sede di predisposizione del bilancio di previsione l’incidenza annua media aritmetica percentuale dovrà essere determinata con riferimento ad un bilancio preconsuntivo dell’esercizio in corso e agli ultimi due bilanci di esercizio precedenti debitamente approvati.

<sup>21</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>22</sup> Si tratta, attualmente, dell’articolo 2, comma 1, lettera “m” del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o dei soci che congiuntamente la controllano - i seguenti **“obiettivi sul complesso delle rispettive spese di funzionamento”**:

- rafforzare ulteriormente il **progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte**, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche;
- provvedere a **completare la definizione e l'adozione dei propri regolamenti interni in materia di personale**, affidamento incarichi professionali e, più in generale, per gli ambiti soggetti alla vigilanza di Regione, così come definito nel Modello di controllo analogo per le società in house;
- **per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del “complesso delle spese di funzionamento”** (da intendersi come il totale dei “costi della produzione” - voce “B” - del “conto economico”<sup>23</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per “oneri diversi di gestione” e con i “costi per il personale” assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **sul “valore della produzione”, non dovrà superare l'analogia incidenza media aritmetica percentuale (delle medesime “spese”, rispetto al “valore della produzione”) degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>24</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto dell'ultimo dei suddetti obiettivi.

---

<sup>23</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - “*composizione e schemi del bilancio d'esercizio*”).

<sup>24</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2023 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del quinquennio 2021, 2020, 2019, 2018 e 2017 (dato che all'01/01/2023 il bilancio dell'esercizio 2022 non sarà ancora stato approvato).

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "PATRIMONIO MOBILITÀ PROVINCIA DI RIMINI - P.M.R. S.R.L. CONSORTILE"**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>25</sup>, alla **"società a controllo pubblico"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>26</sup>) **"Patrimonio Mobilità Provincia di Rimini - P.M.R. s.r.l. consortile"** è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del **"complesso delle spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>27</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **sul "valore della produzione"**<sup>28</sup>, **non dovrà superare l'analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime "spese", rispetto al "valore della produzione") degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>29</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI) "RIMINI HOLDING S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>30</sup>, alla **"società a controllo pubblico"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>31</sup>) **"Rimini Holding s.p.a."** è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, il complesso delle **"spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>32</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **non dovrà superare il rispettivo importo annuo medio aritmetico degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>33</sup>.

<sup>25</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>26</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>27</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - "composizione e schemi del bilancio d'esercizio").

<sup>28</sup> Da considerarsi al netto delle "poste rettificative degli ammortamenti" (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i "contributi in conto impianti", qualora contabilizzati con il metodo dei "risconti passivi") eventualmente presenti.

<sup>29</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2023 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2021, 2020 e 2019 (dato che all'01/01/2023 il bilancio dell'esercizio 2022 non sarà ancora stato approvato).

<sup>30</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>31</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>32</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - "composizione e schemi del bilancio d'esercizio").

<sup>33</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2023 l'importo delle "spese di funzionamento" in questione non dovrà superare quello medio annuo aritmetico del triennio 2020, 2019 e 2018 (dato che all'01/01/2022 il bilancio dell'esercizio 2021 non era stato ancora approvato), pari ad € 219.320,33

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

#### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' (A CONTROLLO PUBBLICO CONGIUNTO DEL COMUNE DI RIMINI) "ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>34</sup>, alla "società a controllo pubblico congiunto" (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>35</sup>) "**Romagna Acque - Società delle Fonti s.p.a.**" è assegnato, per gli anni 2022 e 2023, il seguente obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento:

- riduzione, nell'ambito del metodo tariffario idrico per il terzo periodo regolatorio MTI-3, dei costi efficientabili, del gap tra costi riconosciuti e costi consuntivi, mediante definizione di un piano strategico, ed in particolare di un piano di efficientamento delle spese contabili con natura di rappresentanza e liberalità (rispetto al costo consuntivo 2021, pari ad € 1.312,KE).

#### **OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "RIMINITERME S.P.A."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>36</sup>, alla "**società a controllo pubblico**" (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>37</sup>) "**Riminiterme s.p.a.**" è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "**complesso delle spese di funzionamento**" (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>38</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) sul "**valore della produzione**"<sup>39</sup>, non dovrà superare l'**analoga incidenza annua media aritmetica percentuale (delle medesime "spese", rispetto al "valore della produzione") degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio**<sup>40</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

---

<sup>34</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>35</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>36</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>37</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>38</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - "*composizione e schemi del bilancio d'esercizio*").

<sup>39</sup> Da considerarsi al netto delle "poste rettificative degli ammortamenti" (a titolo esemplificativo, non esaustivo, i "contributi in conto impianti", qualora contabilizzati con il metodo dei "risconti passivi") eventualmente presenti.

<sup>40</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2023 l'incidenza in questione non dovrà superare l'incidenza annua media aritmetica percentuale del triennio 2021, 2020 e 2019 (dato che all'01/01/2023 il bilancio dell'esercizio 2022 non sarà stato ancora approvato).

**OBIETTIVO SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO DEL COMUNE DI RIMINI "RIMINITERME SVILUPPO S.R.L."**

Ai sensi di quanto previsto dalle disposizioni di legge vigenti<sup>41</sup>, alla **"società a controllo pubblico"** (come definita dalle disposizioni di legge vigenti<sup>42</sup>) **"Riminiterme Sviluppo s.r.l."** è assegnato, con decorrenza dal 2021 e fino a nuove diverse disposizioni di legge e/o del Comune di Rimini, il seguente **obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento"**: per ciascun esercizio, a consuntivo, il **"complesso delle spese di funzionamento"** (da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico"<sup>43</sup> inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali) **non dovrà superare il rispettivo importo dell'ultimo bilancio di esercizio precedente, approvato all'inizio del medesimo esercizio di riferimento**<sup>44</sup>.

Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2021) la società dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

---

<sup>41</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 19, comma 5, del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>42</sup> Si tratta, attualmente, dell'articolo 2, comma 1, lettera "m" del D.Lgs.19.08.2016, n.175.

<sup>43</sup> Il contenuto delle voci del conto economico va considerato prendendo a riferimento l'apposito documento emesso dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità) (attualmente trattasi dell'O.I.C. n.12 - "composizione e schemi del bilancio d'esercizio").

<sup>44</sup> A titolo esemplificativo, non esaustivo, per l'anno 2023 l'importo in questione non dovrà superare quello dell'anno 2021 (dato che all'01/01/2023 il bilancio dell'esercizio 2022 non sarà stato ancora approvato).

3	<b>Gli obiettivi gestionali agli organismi partecipati</b>
---	--

Di seguito vengono indicati gli “obiettivi gestionali” attualmente assegnati agli organismi partecipati dal Comune di Rimini, in ragione dei contratti sottoscritti al 31 dicembre 2021, in vista del raggiungimento di predeterminati standard di qualità, efficienza ed efficacia nei servizi da essi erogati al Comune e/o ai cittadini.

Gli obiettivi in questione vengono fissati da ciascun Servizio dell'Amministrazione, in adempimento alla citata circolare del Direttore Generale P.G. n. 0094588/2020 del 09 aprile 2020, ed ai successivi chiarimenti operativi formulati con circolare P.G. n. 0157493/2020 del 24 giugno 2020, che ha messo a sistema i controlli interni relativi alle partecipazioni societarie non quotate, ai sensi dell'articolo 147-quater del D.Lgs.267/2000.

ANTHEA SRL		OBIETTIVO nr 1 – 2022/2025			
<b>TITOLO</b>					
<b>Migliorare la qualità dei servizi resi in ambito cimiteriale e di polizia mortuaria.</b>					
<b>DESCRIZIONE:</b> La società Anthea srl ha assunto, nell'anno 2010, la gestione delle attività strumentali al servizio cimiteriale e di polizia mortuaria. Di anno in anno vengono attuati interventi di miglioramento della gestione, che necessitano di essere ulteriormente implementati e/o consolidati, per garantire, da un lato, alla cittadinanza, un servizio efficiente e di qualità, in linea con le richieste e le aspettative della popolazione, e dall'altro, per consentire un risparmio energetico, la sicurezza degli impianti e delle attrezzature e una gestione efficiente del servizio cimiteriale e di polizia mortuaria.					
FASI/ATTIVITÀ		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Programmazione delle attività di esumazione e estumulazione		x	x	x	x
1.2 Adozione dei CAM nell'ambito delle attività di pulizia		x	x	x	x
1.3 Verifica trimestrale della regolarità e sicurezza delle scale a disposizione degli utenti		x	x	x	x
<b>INDICATORI</b>					
Titolo fase/attività	UdM	Target			
		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Programmazione delle attività di esumazione e estumulazione	numero	390	390	390	390
1.2 Adozione dei CAM nell'ambito delle attività di pulizia	si/no	si	si	si	si
1.3 Verifica trimestrale della regolarità e sicurezza delle circa n. 300 scale a disposizione degli utenti	numero ispezioni annue	4	4	4	4

ANTHEA SRL		OBIETTIVO nr 2 – 2022/2025				
<b>TITOLO</b>						
<b>Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per il ripristino delle pavimentazioni di pregio a seguito degli interventi in carico ai gestori dei sottoservizi</b>						
<b>DESCRIZIONE</b> - Con i recenti interventi di riqualificazione e valorizzazione del centro storico è stato attuato un importante programma di recupero della qualità urbana e dell'identità storica della città, anche attraverso l'esecuzione di opere volte a migliorare il decoro fra cui la realizzazione di pavimentazioni di pregio in diverse vie del centro (asfalto "rosso"), oltre a quelle già presenti in porfido, che contraddistinguono il c.d. Anello delle Nuove Piazze. Al fine di preservare l'integrità dell'intervento e mantenere un adeguato livello di decoro risulta indispensabile garantire il ripristino a regola d'arte di tali pavimentazioni di pregio a seguito degli interventi alle reti dei sottoservizi a carico degli enti gestori (pronto intervento, manutenzione ordinaria/straordinaria ecc.) che non dispongono di mano d'opera qualificata e dei mezzi necessari per questa tipologia di lavorazioni, con un conseguente dispendio di risorse a discapito della qualità dei ripristini. Al fine, pertanto, di assicurare l'efficacia ed efficienza nell'esecuzione dei lavori si ritiene opportuno individuare una procedura semplificata per cui gli interventi vengono eseguiti, per conto dei soggetti gestori delle reti, da Anthea srl, società in house del Comune di Rimini. Attualmente i ripristini di secondo tempo sono a carico dei gestori. La nuova modalità prevede che i gestori monetizzino questi lavori versando un contributo variabile, in ragione della tipologia di pavimentazione, in un fondo che viene gestito da Anthea per finanziare gli interventi.						
FASI/ATTIVITÀ		S2-2022	2023	2024	2025	
1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la definizione della procedura		X	-	-	-	
1.2 Recepimento della procedura individuata dal Comune			X	X	X	
1.3 Realizzazione interventi di ripristino sulla base della procedura individuata			X	X	X	
1.4 Rendicontazione degli interventi realizzati			X	X	X	
INDICATORI						
Titolo fase/attività		UdM	Target			
			S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la definizione della procedura		%	100%	-	-	-
1.2 Recepimento della procedura individuata dal Comune		%	100%	100%	100%	100%
1.3 Realizzazione interventi di ripristino sulla base della procedura individuata		%	100%	100%	100%	100%
1.4 Rendicontazione degli interventi realizzati		%	100%	100%	100%	100%

ANTHEA srl		OBIETTIVO nr 3 – 2022/2025			
<b>TITOLO</b> Attivazione di una procedura semplificata ed efficace per la gestione e manutenzione del verde pubblico					
<p><b>DESCRIZIONE</b> - Con i recenti interventi di riqualificazione e valorizzazione del centro storico, dei lungomari e delle periferie è stato attuato un importante programma di recupero della qualità urbana, ambientale e paesaggistica anche attraverso l'esecuzione di opere verdi volte a migliorare il decoro e la sostenibilità ambientale.</p> <p>Al fine di valorizzare le aree verdi presenti nel territorio comunale e mantenere un adeguato standard nella gestione e manutenzione sono state elaborate delle linee guida, recepite da Anthea srl, atte a garantire importanti ricadute positive sulla biodiversità nel rispetto della natura e della qualità urbana. La procedura prevede che venga creato un gruppo di lavoro fra tecnici comunali e tecnici di Anthea per effettuare sopralluoghi, studiare modalità di intervento ed attuare le successive fasi di monitoraggio per un efficace gestione e manutenzione del verde.</p>					
<b>FASI/ATTIVITÀ</b>		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la definizione degli interventi		X	X	X	X
1.2 Attuazione degli interventi richiesti dal Comune		X	X	X	X
<b>INDICATORI</b>					
Titolo fase/attività	UdM	Target			
		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Svolgimento di incontri con il Comune per la definizione degli interventi	%	100%	100%	100%	100%
1.2 Attuazione degli interventi richiesti dal Comune	%	100%	100%	100%	100%

ANTHEA srl		OBIETTIVO nr 4 – 2022/2025			
<b>TITOLO</b> <b>Attività di disinfestazione nei nidi e nelle scuole comunali</b>					
<p><b>DESCRIZIONE</b> - Il servizio conferito ad Anthea consiste nel monitoraggio e disinfestazione finalizzato a garantire un corretto livello di igiene e sicurezza di tutti ambienti scolastici di pertinenza comunale quali nidi, asili e scuole statali del primo ciclo (74 plessi).</p> <p>Le azioni sono tese al monitoraggio e parziale trattamento preventivo di infestanti, quali scarafaggi, topi, ratti, formiche mosche, moscerini, zanzare aventi importanza igienico sanitaria. Segnatamente sono previste azioni volte al:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoraggio insetti volanti – mosche - altri ditteri e lepidotteri</li> <li>- Monitoraggio e cattura blatte</li> <li>- Trattamento preventivo per blatte ed altri insetti striscianti</li> <li>- Monitoraggio e cattura muridi</li> <li>- Lotta agli imenotteri pericolosi</li> </ul> <p>L'obiettivo che si conferisce all'organismo partecipato consiste nel compito di migliorare continuamente la qualità degli interventi nelle scuole, allineandosi, ove ciò sia proficuo al perseguimento di tale finalità, agli standard già impostati per gli interventi effettuati per conto dell'ufficio ambiente.</p> <p>Un elemento che rileva in modo significativo sotto il profilo qualitativo e persegue peraltro finalità già attribuite dalla Regione è sostituire progressivamente i prodotti convenzionali utilizzati per i trattamenti (trappole, insetticidi e prodotti dissuasori) con prodotti ecologici o biologici.</p>					
<b>FASI/ATTIVITÀ</b>		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 sostituzione prodotti convenzionali con prodotti ecologici/biologici		X	X	X	X
<b>INDICATORI</b>					
Titolo fase/attività	UdM	Target			
		S2-2022	2023	2024	2025
Percentuale prodotti ecologici/biologici impiegati sul totale dei prodotti utilizzati per gli interventi previsti dal contratto	%	40%	50%	60%	80%

<b>START ROMAGNA SPA</b>		<b>OBIETTIVO nr 1 – 2022/2025</b>			
<b>TITOLO Collaborazione alla nuova pianificazione futura del servizio di TPL</b>					
<p><b>DESCRIZIONE</b> - Con il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) si è proceduto alla pianificazione di una sistema di mobilità in tutte le sue componenti per garantire un adeguato livello di sicurezza e accessibilità dei punti di interesse, favorendo una sensibile riduzione dell'uso di autoveicoli per migliorare la qualità urbana e ambientale del territorio. Fra le azioni comprese nel PUMS rileva la necessità di una nuova programmazione del Trasporto Pubblico Locale (TPL) da effettuare di concerto con Agenzia Mobilità Romagnola srl (AMR) e con Patrimonio Mobilità Provincia di Rimini (PMR) anche a seguito dell'entrata in servizio del Metromare e dell'attuazione in corso degli importanti interventi strategici per la città, quali ad esempio il Parco del Mare (nord e sud).</p> <p>A tal fine Start Romagna spa dovrà collaborare con l'Amministrazione per la definizione di un nuovo servizio di TPL ed in prospettiva procedere al rinnovo del parco mezzi che siano a basso impatto ambientale e con sistemi tecnologici di recente implementazione (es.wi fi, info-mobilità) e supportare l'avvio di un percorso per la definizione di una tariffazione integrata con altre modalità di trasporto (es. ferroviaria, ciclabile ecc.).</p>					
<b>FASI/ATTIVITÀ</b>		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Collaborazione alla nuova pianificazione del servizio di trasporto pubblico locale		X	X	-	-
<b>INDICATORI</b>					
Titolo fase/attività	UdM	Target			
		S2-2022	2023	2024	2025
1.1 Collaborazione alla nuova pianificazione del servizio di trasporto pubblico locale	%	100%	100%	-	-

Lepida scpa		OBIETTIVO nr 1 – 2022/2025				
<b>TITOLO</b> Definizione ed attivazione azioni a supporto del processo di digitalizzazione e dematerializzazione dei servizi comunali.						
<b>DESCRIZIONE</b> Il Comune di Rimini ha deciso di avvalersi del supporto specialistico di Lepida SCPA per affrontare le sfide della digitalizzazione. Lepida, infatti, si configura come società strumentale ed opera in conformità al modello "in house providing" svolgendo, secondo quanto indicato dalla LR n. 11/2004 e dalla LR n. 14/2014, la funzione di polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'Information & Communication Technology. Il Comune di Rimini, nelle sue declinazioni operative, ha in attivo svariati contratti per la cui gestione, data la complessità delle tematiche trattate, è necessario un dialogo continuo tra i referenti interni all'amministrazione comunale ed i preposti specialisti di Lepida SCPA, volto ad analizzare le problematiche, identificare le soluzioni interne e/o di mercato più confacenti alle caratteristiche dell'Ente e ad attuare le conseguenti azioni qualificate.						
FASI/ATTIVITÀ		S2-2022	2023	2024	2025	
Gestione servizi informatici comunali (Servizi Datacenter)		X	X			
Gestione servizi informatici comunali (Servizi Datacenter)		X	X			
Gestione servizi informatici comunali (gestione Help Desk e PdL)		X	X			
Servizi Lepida CN-ER (ACI, ANA-CN-ER, Doc-ER, AdriER)		X	X			
Servizi Lepida CN-ER (ACI, ANA-CN-ER, Doc-ER, AdriER)		X	X			
Servizi di accesso alla rete Lepida, FedER, PayEr, MultiEr e ConfErence (connettività Bundle)		X	X			
Servizi di accesso alla rete Lepida, FedER, PayEr, MultiEr e ConfErence (connettività Bundle)		X	X			
Gestione Interconnessione della MAN tramite due tratte in ponte operanti		X	X			
Acquisizione licenze/servizi VMware (gruppo di acquisto)		X	X			
Acquisizione licenze/servizi PAH-ULA Oracle (gruppo di acquisto)		X	X			
Gestione rete ERRetre		X	X			
Gestione domini		X				
INDICATORI		Target				Dashboard/fonti di riferimento per la rilevazione
Titolo fase/attività	UdM	S2-2022	2023	2024	2025	
Gestione servizi informatici comunali (Servizi Datacenter)	% Disponibilità infrastruttura virtuale	99,80%	99,80%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>
Gestione servizi informatici comunali	% Disponibilità servizio Firewall	99,50%	99,50%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>

(Servizi Datacenter)						
Gestione servizi informatici comunali (gestione Help Desk e PdL)	% di ticket risolto rispetto al numero totali aperti (riferimento 92%)	92,00%	92,00%			Rendicontazione interna ai fini della Relazione sulla performance 2021 - Richiesta valorizzazione indicatori del controllo di gestione
Servizi Lepida CN-ER (ACI, ANA-CN-ER, Doc-ER, AdriER)	% di disponibilità del servizio ANA-CNER	99%	99%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>
Servizi Lepida CN-ER (ACI, ANA-CN-ER, Doc-ER, AdriER)	% di disponibilità del servizio ACI	99%	99%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>
Servizi di accesso alla rete Lepida, FedER, PayEr, MultiEr e ConfErence (connettività Bundle)	% di disponibilità servizi autenticazione FedERa	99,40%	99,40%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>
Servizi di accesso alla rete Lepida, FedER, PayEr, MultiEr e ConfErence (connettività Bundle)	% di disponibilità servizio PayER	99%	99%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>
Gestione Interconnessione della MAN tramite due tratte in ponte operanti	% di mantenimento della spesa annuale o incremento massimo del	1%	1%			Contratti sottoscritti
Acquisizione licenze/servizi VMware (gruppo di acquisto)	% di mantenimento della spesa annuale o incremento massimo del	1%	1%			Contratti sottoscritti
Acquisizione licenze/servizi PAH-ULA Oracle (gruppo di acquisto)	% di mantenimento della spesa annuale o incremento massimo del	0%	0%			Contratti sottoscritti
Gestione rete ERRetre	% di dissevizi bloccanti su rete Erretre risolti entro 12h	95%	95%			<a href="https://kpi.lepida.it/">https://kpi.lepida.it/</a>
Gestione domini	Tempo massimo di attivazione	1 gg	--			